

Приложение к приказу
ГБУЗ ПК «КФМЦ»
от 15.09.2016 № 263

ПОЛОЖЕНИЕ
о наставничестве в ГБУЗ ПК «Клинический фтизиопульмонологический
медицинский центр» (ГБУЗ ПК «КФМЦ»)

I. Общие положения

1.1. Настоящее Положение о наставничестве в ГБУЗ ПК «Клинический фтизиопульмонологический медицинский центр» (далее – Положение) определяет цели, задачи и порядок осуществления наставничества в ГБУЗ ПК «Клинический фтизиопульмонологический медицинский центр» (далее – ГБУЗ ПК «КФМЦ»).

1.2. Наставничество осуществляется в отношении следующих лиц:

1.2.1. лица, получившие медицинское образование по основным профессиональным образовательным программам по специальностям (направлениям подготовки) согласно перечню, предусмотренному пунктом 2.3 настоящего Положения, и впервые прошедших первичную аккредитацию специалиста, первичную специализированную аккредитацию специалиста по соответствующей специальности;

1.2.2. лица, впервые трудоустраивающиеся в учреждение;

1.2.3. студенты, проходящие практику в учреждении.

1.3. Целью наставничества является приобретение лицами, в отношении которых осуществляется наставничество в соответствии с пунктом 1.2 настоящего Положения (далее – наставляемые), необходимых профессиональных навыков и опыта работы, а также воспитание у них требовательности к себе и заинтересованности в результатах труда, повышение профессионального мастерства и уровня компетенций, овладение нормами медицинской этики и деонтологии, повышение культурного уровня, привлечение к участию в общественной жизни медицинской организации.

1.4. Задачами наставничества являются:

оказание помощи в профессиональной и должностной адаптации наставляемых к условиям осуществления профессиональной деятельности,

а также в преодолении трудностей, возникающих при выполнении должностных обязанностей;

оптимизация процесса формирования и развития профессиональных знаний и навыков наставляемых;

ускорение процесса профессионального становления и развития наставляемых, развитие их способности самостоятельно, качественно и ответственно выполнять возложенные функциональные обязанности в соответствии с занимаемой должностью;

содействие в выработке навыков должностного поведения наставляемых, соответствующего профессионально – этическим принципам, правилам поведения, а также требованиям, установленным законодательством;

обучение наставляемых эффективным формам и методам индивидуальной работы и работы в коллективе, развитие их способности самостоятельно и качественно выполнять возложенные на них должностные обязанности, повышать свой профессиональный уровень, изучать и внедрять в свою практическую деятельность новые современные методы профилактики, диагностики и лечения;

развитие кадрового резерва учреждения и отрасли в целом;

развитие у наставляемых интереса к профессиональной деятельности, содействие их закреплению в учреждениях.

1.5. К совершенствованию механизма наставничества могут привлекаться советы наставников, представители Пермской краевой общественной организации «Профессиональное медицинское сообщество Пермского края», общественных советов, а также иных общественных организаций.

II. Организация наставничества

2.1. Участниками наставничества являются:

2.1.1. наставляемый;

2.1.2. наставник - работник, имеющий соответствующую специальность (направление подготовки) и стаж медицинской деятельности не менее 5 лет, или руководитель (заместитель руководителя) учреждения (структурного подразделения), имеющий стаж медицинской деятельности не менее 5 лет;

2.1.3. ведущий аналитик/аналитик финансово-экономического отдела ГБУЗ ПК «КФМЦ», ответственный за осуществление организационного и документационного сопровождения процесса наставничества, координацию работы по наставничеству в учреждении (далее – специалист ФЭО).

2.2. Наставничество устанавливается на срок:

2.2.1. определенный приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации №167н от 05.03.2026 г. – для лиц, указанных в пункте 1.2.1 настоящего Положения;

2.2.2. не более трех месяцев – для лиц, указанных в пункте 1.2.2 настоящего Положения;

2.2.3. указанный в договоре о прохождении практики – для лиц, указанных в пункте 1.2.3 настоящего Положения.

2.3. Перечень специальностей (направлений подготовки), после завершения обучения по которым должно осуществляться наставничество в отношении лиц, указанных в пункте 1.2.1 настоящего Положения, утверждается приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации №167н от 05.03.2026 г.

2.4. Организация наставничества в отношении конкретного наставляемого осуществляется на основании приказа главного врача ГБУЗ ПК «КФМЦ» с обязательным письменным согласием лица, назначаемого наставником. Выполнение функций наставника должно быть установлено дополнительным соглашением к трудовому договору наставника.

За наставником одновременно не может быть закреплено более пяти наставляемых.

2.5. Сведения о периоде прохождения наставничества в организации формируются наставляемым в каждом учреждении, где в отношении него осуществлялось наставничество, и подписываются руководителем учреждения.

Рекомендуемый образец сведений определяется приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации.

2.6. Замена наставника осуществляется приказом учреждения в следующих случаях:

- расторжение трудового договора наставника;
- неисполнение наставником своих обязанностей;
- наложение на наставника дисциплинарного взыскания;
- отказ наставника от осуществления наставничества;
- наличие иных обстоятельств, препятствующих осуществлению наставничества.

При замене наставника установленный срок наставничества не изменяется.

2.7. Наставничество осуществляется на основании индивидуального плана наставничества (далее – Индивидуальный план).

Индивидуальный план разрабатывается наставником совместно с наставляемым в течение трех рабочих дней с момента установления наставничества в соответствии с формой согласно приложению 1 к настоящему Положению и утверждается главным врачом ГБУЗ ПК «КФМЦ».

2.8. В течение десяти календарных дней по окончании установленного срока наставничества наставник готовит отчет о результатах работы наставляемого, составленный по форме согласно приложению 2 к настоящему Положению (далее – Отчет), в котором дается оценка деятельности наставляемого, его исполнительской и трудовой дисциплины, профессиональных и личностных качеств. Отчет подлежит согласованию с главным врачом ГБУЗ ПК «КФМЦ».

III. Права и обязанности наставника

3.1. Наставник обязан:

3.1.1. совместно с наставляемым разработать Индивидуальный план и представить его на утверждение главному врачу ГБУЗ ПК «КФМЦ»;

3.1.2. содействовать ознакомлению наставляемого с его должностными обязанностями, основными направлениями деятельности, полномочиями и организацией работы учреждения, с порядком исполнения распоряжений и указаний, связанных с профессиональной деятельностью;

3.1.3. обеспечить изучение наставляемым требований нормативных правовых актов, регламентирующих исполнение должностных обязанностей, овладение нормами медицинской этики и деонтологии;

3.1.4. выявлять и совместно устранять допущенные ошибки в профессиональной деятельности наставляемого;

3.1.5. в качестве примера выполнять отдельные поручения и должностные обязанности совместно с наставляемым;

3.1.6. передавать накопленный опыт профессионального мастерства, обучать наиболее рациональным приемам и передовым методам работы;

3.1.7. периодически информировать главного врача ГБУЗ ПК «КФМЦ» о ходе осуществления наставничества, дисциплине и поведении наставляемого;

3.1.8. по окончании срока наставничества подготовить Отчет и представить его на согласование главному врачу ГБУЗ ПК «КФМЦ»;

3.2. Наставник имеет право:

3.2.1. принимать участие в обсуждении вопросов, связанных с профессиональной деятельностью наставляемого;

3.2.2. осуществлять контроль за профессиональной деятельностью наставляемого в форме личной проверки выполнения заданий, поручений, качества подготавливаемых документов;

3.2.3. контролировать обеспечение наставляемого соответствующим рабочим местом и техническим оборудованием, оказывать содействие в создании необходимых условий профессиональной деятельности.

IV. Права и обязанности наставляемого

4.1. Наставляемый обязан:

4.1.1. совместно с наставником разработать Индивидуальный план;

4.1.2. выполнять Индивидуальный план в установленные сроки;

4.1.3. изучать требования законодательных, иных нормативных правовых актов Российской Федерации и Пермского края, правовые акты Министерства здравоохранения Пермского края и учреждения;

4.1.4. изучать свои должностные обязанности, основные направления деятельности, функции учреждения и организацию работы в учреждении;

4.1.5. выполнять указания и рекомендации наставника, связанные с изучением порядка исполнения должностных обязанностей;

4.1.6. ответственно относиться к своим должностным обязанностям;

4.2. Наставляемый имеет право:

4.2.1. пользоваться имеющейся в учреждении нормативной, учебно-методической литературой;

4.2.2. в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по вопросам, связанным с профессиональной деятельностью;

4.2.3. при невозможности установления личного контакта с наставником выходить с соответствующим ходатайством о его замене к главному врачу ГБУЗ ПК «КФМЦ».

V. Руководство и контроль наставничества

5.1. Руководство и контроль организации наставничества осуществляет главный врач ГБУЗ ПК «КФМЦ», который:

5.1.1. обеспечивает рассмотрение вопросов организации наставничества;

5.1.2. вносит предложения по кандидатуре наставника, осуществляет контроль за его деятельностью и деятельностью закрепленного за ним наставляемого, вносит необходимые изменения и дополнения в процесс работы по наставничеству;

5.1.3. утверждает Индивидуальный план;

5.1.4. создает необходимые условия для совместной работы наставника и наставляемого;

5.1.5. по окончании наставничества согласовывает Отчет, проводит индивидуальное собеседование с наставляемым;

5.1.6. принимает решение о поощрении или награждении наставника ведомственными наградами Министерства здравоохранения Пермского края и Министерства здравоохранения Российской Федерации.

5.2. Ведущий аналитик/аналитик ФЭО осуществляет организационное и документационное сопровождение процесса наставничества и координацию работы по наставничеству в учреждении;

5.2.1. Организационное сопровождение наставничества заключается в:

- информационном обеспечении подбора наставников;
- анализе, обобщении опыта работы наставников;
- поддержании контакта с наставником и наставляемым для оказания необходимой помощи в рамках своей компетенции.

5.2.2. Документационное сопровождение процесса наставничества заключается в:

- оформлении дополнительного соглашения к трудовому договору лица, назначенным наставником;
- подготовке проектов нормативных актов, сопровождающих процесс наставничества;
- оказании консультационной помощи в разработке Индивидуального плана;
- осуществлении контроля за завершением периода наставничества и внесении в личные дела медицинских работников соответствующих записей и документов;

5.2.3. Координация работы по наставничеству заключается в:

- ликвидации выявленных трудностей в процессе адаптации наставляемых;
- анализе, обобщении и распространении позитивного опыта наставничества.

VI. Оплата труда наставника

6.1. В случаях, когда наставничество осуществляется в отношении лиц, указанных в п. 1.2.1 настоящего Положения (**лица, получившие медицинское образование по основным профессиональным образовательным программам по специальностям (направлениям подготовки) и впервые**

прошедшие первичную аккредитацию специалиста, первичную специализированную аккредитацию специалиста по соответствующей специальности), выплата за наставничество наставнику назначается и выплачивается ежемесячно в течение первых трех месяцев наставничества в размере 4000,0 рублей за каждого наставляемого исходя из фактически отработанного времени как наставляемого, так и самого наставника (в случае неполной отработки месячной нормы времени наставляемым или наставником, в расчете учитывается фактически отработанное время того, у кого месячная норма времени не отработана).

Затем, за каждые шесть месяцев работы наставляемого в течение срока, установленного приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации №167н от 05.03.2026 г.), с учетом результатов его работы (например: отсутствие замечаний, правильность постановки диагноза, выбранная тактика лечения соответствует поставленному диагнозу и другое), наставнику назначается и выплачивается однократно 8000,0 рублей за каждого наставляемого с учетом фактической отработки времени наставника.

Оплата производится на основании служебной записки наставника и табеля учета рабочего времени.

6.2. В случаях, когда наставничество осуществляется в отношении лиц, указанных в п. 1.2.2 настоящего Положения (**лица, впервые трудоустраивающиеся в учреждение**), выплата за наставничество наставнику назначается и выплачивается ежемесячно в течение первых трех месяцев наставничества в размере 4000,0 рублей за каждого наставляемого исходя из фактически отработанного времени как наставляемого, так и самого наставника (в случае неполной отработки месячной нормы времени наставляемым или наставником, в расчете учитывается фактически отработанное время того, у кого месячная норма времени не отработана).

Затем, по истечении шести месяцев самостоятельной работы наставляемого с учетом результатов его работы (например: отсутствие замечаний, правильность постановки диагноза, выбранная тактика лечения соответствует поставленному диагнозу и другое), наставнику назначается и выплачивается однократно 8000,0 рублей за каждого наставляемого с учетом фактически отработанного времени наставника.

В тех случаях, когда по истечении 12 месяцев самостоятельной работы наставляемого продолжается его трудовая деятельность в учреждении, наставнику дополнительно назначается и выплачивается однократно выплата за наставничество в размере 8000,0 рублей за каждого наставляемого с учетом фактически отработанного времени наставника.

Оплата производится на основании служебной записки наставника и табеля учета рабочего времени.

6.3. В случаях, когда наставничество осуществляется в отношении лиц, указанных в п. 1.2.3 настоящего Положения (**студенты, проходящие практику в учреждении**) выплата устанавливается в размере 1000,0 рублей за каждого наставляемого. Источником финансового обеспечения выплат за наставничество, предусмотренных настоящим пунктом, являются средства от приносящей иной доход деятельности.

Оплата производится на основании служебной записки наставника и табеля учета рабочего времени.

В случаях, когда наставляемый по объективным причинам (например: отсутствие взаимопонимания между наставником и наставляемым, некорректно составленный индивидуальный план обучения и другое) решил сменить наставника, выплата за наставничество наставнику не производится.

В случаях, когда в период работы с наставником, наставляемым принимается решение о расторжении трудового договора с учреждением, выплата за наставничество наставнику производится за весь период наставничества до даты прекращения действия трудового договора наставляемого с учетом фактической отработанного времени.

Размеры и условия выплат за наставничество

Лица, получившие медицинское образование по основным профессиональным образовательным программам по специальностям (направлениям подготовки) и впервые прошедших первичную аккредитацию специалиста, первичную специализированную аккредитацию специалиста по соответствующей специальности		
Первые 3 месяца наставничества	4000 рублей	ежемесячно за каждого наставляемого <i>с учетом фактически отработанного времени наставляемого и наставника</i> <i>на основании служебной записки наставника и табеля учета рабочего времени</i>
За каждые 6 месяцев работы наставляемого в течение срока, установленного приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации №167н от 05.03.2026 г.)	8000 рублей	однократно за каждого наставляемого с учетом результатов работы и <i>с учетом фактически отработанного времени наставника</i>
Лица, впервые трудоустраивающиеся в ГБУЗ ПК «КФМЦ»		
Первые 3 месяца наставничества	4000 рублей	ежемесячно за каждого наставляемого <i>с учетом фактически отработанного времени наставляемого и наставника</i>
По истечении 6 месяцев самостоятельной работы наставляемого	8000 рублей	однократно за каждого наставляемого с учетом результатов работы и <i>с учетом фактически отработанного времени наставника</i>
По истечении 12 месяцев самостоятельной работы наставляемого (при условии продолжения его трудовой деятельности в учреждении)	8000 рублей	однократно за каждого наставляемого <i>с учетом фактически отработанного времени наставника</i>
Студенты, проходящие практику в учреждении		
Срок определяется договором о прохождении практики	1000 рублей	ежемесячно за каждого наставляемого <i>с учетом фактически отработанного времени наставляемого и наставника</i> Источник выплат - средства от приносящей доход деятельности

Приложение № 1
к Положению о наставничестве
в ГБУЗ ПК «КФМЦ»

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель _____
(наименование учреждения)

(фамилия, имя, отчества)

(подпись)

“ ____ ” _____ 20 ____ года

Индивидуальный план наставничества

(фамилия, имя, отчество наставляемого)

(наименование должности и структурного подразделения)

Период прохождения наставничества _____

№ п/п	Наименование и содержание мероприятия <*>	Период выполнения	Ответственный за выполнение	Отметка о выполнении
1	2	3	4	5
1	Представление наставляемого коллективу		Руководитель структурного подразделения	
2	Ознакомление наставляемого с рабочим местом, его дооборудование (дооснащение)		Наставник	
3	Информирование о правилах внутреннего трудоустройства, порядка выполнения трудоустройства обязанностей		Специалист по кадрам (по персоналу)	
4	Ознакомление с должностной инструкцией, антикоррупционным законодательством		Специалист по кадрам (по персоналу)	
5	Ознакомление с кодексом этики и поведения медицинских работников		Специалист по кадрам (по персоналу)	
6	Ознакомление с историей создания		Наставник	

1	2	3	4	5
	учреждения, его традициями			
7	Ознакомление с планами, целями и задачами учреждения и структурного подразделения		Наставник	
8	Ознакомление с административными процедурами и системой документооборота		Наставник	
9	Ознакомление с используемыми программными продуктами		Наставник	
10	Составление индивидуального перечня рекомендуемой к ознакомлению литературы, исходя из профессиональной области и уровня подготовки наставляемого		Наставник	
11	Оказание организационно — методической помощи в работе по специальности		Наставник	
12	Совместная постановка профессиональных целей и задач, разработка планов их достижения		Наставник	
13	Организация изучения нормативной правовой базы по вопросам исполнения должностных обязанностей		Наставник	
14	Ознакомление с деятельностью подведомственных учреждений (при наличии)		Наставник	
15	Освоение и закрепление основных практических навыков, контроль		Наставник	

1	2	3	4	5
	выполнения практических заданий			
16	Посещение конференций, семинаров (лекций) и т.д.		Наставник Руководитель структурного подразделения	
17	Контроль за своевременным прохождением наставляемыми медицинских осмотров		Наставник Руководитель структурного подразделения	
18	Участие в конкурсах, других общественных мероприятиях, спортивных соревнованиях и т.д.		Наставник Руководитель структурного подразделения	
19	Ведение документации по наставничеству		Наставник Наставляемый	
20	Проверка знаний и навыков, приобретенных за период наставничества		Главный врач	
21	Подготовка отчета о результатах работы наставляемого		Наставник	

<*> Содержательная часть мероприятий может меняться (с учетом занимаемой должности, перечня должностных обязанностей и т.д.)

Индивидуальный план разработали:

Наставник:

(фамилия, имя, отчество, занимаемая должность)

« ____ » _____ 20__ г.

(подпись)

Наставляемый:

(фамилия, имя, отчество, занимаемая должность)

« ____ » _____ 20__ г.

(подпись)

Приложение № 2
к Положению о наставничестве
в ГБУЗ ПК «КФМЦ»

ОТЧЕТ

о результатах работы наставляемого

(фамилия, имя, отчество наставляемого)

за период наставничества с «__» _____ 20__ г. по «__» _____ 20__ г. приобрел следующие навыки:

№ п/п	Знания, навыки	Комментарий
1	2	3
1	Теоретические знания, знания нормативной правовой базы, регламентирующей деятельность учреждения	
2	Теоретические знания, знания нормативной правовой базы по вопросам деятельности структурного подразделения	
3	Практические навыки, необходимые при исполнении должностных обязанностей: правильность выполнения своих должностных обязанностей	
4	Дисциплинированность и исполнительность при выполнении распоряжений и указаний, связанных с профессиональной деятельностью	
5	Соблюдение внутреннего трудового распорядка и иных локальных нормативных актов учреждения	
6	Взаимодействие с гражданами и организациями, отношения с коллегами	
7	Положительная мотивация к профессиональной деятельности и профессиональному развитию, самостоятельность, инициативность	
8	Другое	

Рекомендации: _____

Наставник: _____

(фамилия, имя, отчество, занимаемая должность)

«__» _____ 20__ г.

(подпись)

С заключением ознакомлен:

(фамилия, имя, отчество, занимаемая должность)

«__» _____ 20__ г.»